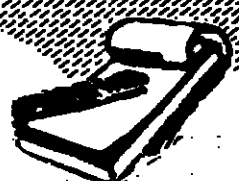


قائد الكلية: شبت للعالم أن حياة الناس لأصلاح لها إلا في ظل مبادئ التوحيد

الشكر والتقدير لسمو ولي عهده الامين
ولوزيرنا المحبوب كما ارفع الشكر والتقدير
والعرفان لسموكم الكريم لما تشملون به
هذه الكلية ومتسوبيها من رعاية ودعم
كما اقدم الشكر والتقدير لمعالي رئيس هيئة
الاركان العامة وسعادته قائد القوات
البحرية وسمو نائبه على ما يخصصون به
هذه الكلية من الاهتمام والرعاية .
وقدما توجهي الى ابنتي الخريجة

كل يوم

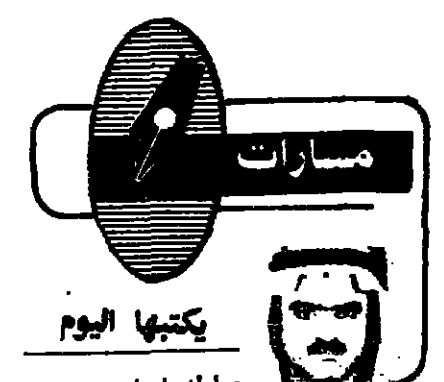


ما هو دور النظريات الادارية في الحياة العملية وما مدى ارتباطها باجراءات ومتطلبات العمل الفعلية ؟ وهل تعتقد انه لا يمكن الحصول على اداريين ناجحين الا من اقسام وكليات الادارة . الشيء المؤكد ان هناك افكارا ونظريات ادارية عديدة اثبتت فاعليتها وجدواها في تطوير وتحسين الاعمال ومستوى الانتاج ولكن المؤسف ان كثيرا من هذه النظريات والافكار لاتتلاقى التجارب والاهتمام اللازم من قبل المسؤولين وصناع القرار في كثير من القطاعات العامة والخاصة .

د. فالح عبدالله الغامدي

واقع الادارة بين النظرية والتطبيق

وكثيرا ما يعزى التدهور الاقتصادي وسوء التخطيط والتنظيم الى الفشل الاداري وفي مقال اليوم ساحاول الكشف



يسار
يكتبها اليوم
مبارك ابراهيم بوشيت

الاجابة

الوقت : مقدار من الزمان والزمن : اسم لقليل الوقت وكثيره... هذا ما اتفقت عليه المعاجم. وما حياة الانسان الا زمن... اي وقت وما الوقت الا هذه الثواني المسرعة والدقائق المتتابعة . ان الحياة دقائق وثواني . وذلك عالم يخلف عليه اثنان والان ونحن في صيف هذا العام تصافحتنا اول نسمات الاجازة الصيفية لطيلة العلم والمعلمين معا. فما معنى هذه الاجازة ؟ هل هي استرخاء وتضييع وقت وانسجام وانتظار للصدف ؟ هل هي مسح للذاكرة وتاكل ما فيها من علم ومعرفة سهوت من اجلها الليالي الطوال ؟

هل هي تزييق لشراع طوى عباب مجاهيل من المعرفة بحثا عن معرفة ؟ الاجازة - كما يقول الجريون - للطلاب محطة استراحة مؤقتة ينظم فيها نفسه ويترتب فيها متاعه ويحاسب فيها عقله. وي طرح على نفسه السؤال التالي بايجابية فعالة بعيدا عن السلبية : ماذا ربحت من العلم الدراسي المنصرم وماذا خسرت ؟

اما بالنسبة للمعلم فالاجازة ليست هي محطة استراحة انما هي محطة انطلاق ودرس... لان العلم اذا لم يكن احساسه الحقيقي الصادق داخل نفسه اذا لم يكن احساسه ذلك بأنه طالب علم وباحث عن الحقيقة وراكض وراء المعرفة... فانه لا يصلح - على الاطلاق - ان يتصف بصفة (معلم) لانه لا يزال الرجل علما ما طلب العلم. فاذا ظن انه قد علم فقد جهل . ورحم الله القائل : ولم ار قرعا الا باضله ولم ار يده العلم الا تعلمنا

والعلم لا يتيسر الا بالوقت... والاجازة الصيفية وقت مهم في حياة الطالب والمعلم... فيجب الا تكون الوقت الضائع في ايامنا... فائق يقول : لا تمتع لوقت الفراغ اذا لم املاه بعمل مفيد، واليوم انت تملك الفراغ ولكن من يضمن لك ذلك غدا فخذ من فراغك لشغلك ومن صحتك لمرضك ومن شبائك لشيخوختك ومن حياتك لموتك.

وهذه ليست دعوة الى الجدية الحادة المستمرة. فالشاعر يقول : فإذا شغل العقل قاله سوية قاله من تعب العقل جمام والفكر منهكة فباستمراره

تهد العقل وتهدل الاجسام ان الاجازة او بشكل عام وقت الفراغ يجب ان يصرف فيما يفيد ويعود على المرء بالفائدة السارة ويجزي الله شيخنا الدكتور القرصاوي كل خير حين الف كتابه . الوقت في حياة المسلم . حيث عرض فيه اشياء مهمة منها خصائص الوقت ومنها : سرعة انقضائه... وان ما مضى منه لا يعود ولا يعوض... وانه انفس ما يملكه الانسان.

عن واقع الادارة بين النظرية والتطبيق كما يراها اصحاب المؤهلات، والتخصص، والخبرة، كذا الاشارة الى ما يثار حول الادارة والاداريين من شكوك وتساؤلات واهمية الحديث عن هذا الموضوع تكمن في التناظر الملحوظ بين الاكاديمي صاحب النظريات في جانب والاداريين في جانب اخر حيث ان الاول يركز على النظريات دون اهتمام كبير بطروفي ومشاكل العمل الفعلية . والثاني ويمتعض من هذه الافكار والنظريات التي تبدو له غير عملية ومعقدة ومكلفة ويعصب معها تحقيق الطموحات والاهداف .

في البداية تجدر الاشارة الى ان الادارة سواء كانت عامة او ادارة اعمال تتكون اساسا من عدة مبادئ ممثلة بالتخطيط، والتنظيم، وال ضبط، والتنسيق، والتوجيه والتوظيف، والميزانية، وهذه الوظائف تتداخل مع بعضها البعض وتتفاعل مع البيئة الداخلية والخارجية للمنظمات التي تمارس فيها ونتيجة للتغيرات والتطورات في أنشطة وأعمال الشركات والمؤسسات وما شابهها فقد حاولت الاقسام الاكاديمية في الادارة الاعمال ان تجاري ذلك التقعيد والتطوير بتوسيع وتطوير مبادئ في المناهج الدراسية فاحتلت بذلك النظريات مركز الصدارة وجل التركز خلال العقود الثلاثة الاخيرة من هذا القرن بدا الاهتمام بما يسمى بابحاث العمليات، وأنظمة الادارة التي تعتمد على التحليلات الاحصائية الكمية، وأنظمة عديدة للتخطيط والميزانية مصحوبة بأنظمة أخرى جديدة ونظريات سلوكية متعددة وكان الهدف من كل ذلك هو محاولة تغيير الادارة من فن يمارس الى علم يدرس، وقوام هذه المدرسة العلمية للادارة هو محاولة استخدام الاساليب والطرق العلمية من اجل تحقيق نتائج افضل بطريقة اكثر التخصص في الخبراء، ووضع الخطط والاستراتيجيات المنظمة لبلوغ الاهداف وتحقيق النتائج، واخيرا تبرير الطاقات والموارد البشرية والمالية .

ادارة الاعمال والادارة العامة تشابهان الى حد كبير واحد اوجه هذا التشابه هو ان كليهما يركزان تركيزا كبيرا على النواحي النظرية لهذا التخصص، وهذا التركيز اصبح محور النقد والمناقشة من قبل المتخصصين والعاملين في هذا المجال على حد سواء والشيء الملاحظ ان هناك رجال اعمال واداريين حازوا على النجاح والمال والشهرة بفضل الله ثم بعزائهم ومناصبهم وخبراتهم الشخصية دون شهادات علمية او دراسات نظرية، ولم يتخرجوا في جامعات عريقة . ولم يتلقوا تعليمهم من خبراء وبرفوسورات في ادارة الاعمال . وهناك من قضى السنين الطويلة في التعليم ودراسة النظريات الادارية فما اجادوا في اعمال وكلت اليهم وكانوا وبالا على ادارتهم ومدراتهم . والادارة كبرنامج ومنهج تعليمي يدرس في الفصول والقاعات الاكاديمية يواجه هجوما عنيفا من عناصر متباينة في القطاعين العام والخاص . وعلى رأسهم اساتذة الجامعات، وعندما يأتي النقد والهجوم من برفوسورات في ادارة الاعمال يكون لهذا النقد والهجوم وضعه الخاص ووقعه المؤثر، ففي مدرسة الاعمال بجامعة هارفرد الشهيرة ينقد استشاريون الادارة والاداريين في هذا المجال، وما يتداوله الاستشاريون والخبراء في هذا المجال، وما يمارس في ابرز الشركات الامريكية فهما يلقيان اللوم على المبادئ الادارية التي تدعو لها مدارس ادارة الاعمال على سوء حال الصناعة الامريكية وليس على اللوائح والقوانين الحكومية . او نقابات العمال ، او تدني اخلاقيات العمل ، او المنافسة اليابانية ، او معضلات وكوارث الطاقة ، ويقولان ان الدماء والقياديين الامريكان يتجاهلون الانتاج ويفقدون البصيرة في العمل وذلك على حساب التدبير المالي، والتسويق . والاهتمام البالغ بسرعة الكسب في وقت وجيز .

وبرفوسور ثالث يؤكد ان السعي المطلوب لادارة اي عمل لا يمكن تعلمه من خلال المقررات الدراسية

لان الشيء المطلوب في الادارة هو الخبرة ، والتوجه الصحيح ، والحس والمنطق السليم وكل هذه السمات لا يمكن تدريسها واكتسابها في فصول دراسية ثم يضيق بأن مايسوء حقيقة هو الاعتقاد الغالب ممن يقومون بتدريس الادارة بأن اي انسان سيكون لديه القدرة على ادارة اي عمل بمجرد ان يتعلم كيف يطبق بعض الادوات والوسائل الادارية او بمجرد معرفته بالقوانين والقواعد الاكاديمية السهلة حول كيفية ادارة الموظفين او ادارة اي موقف من المواقف (٢) واخيرا يقول منزبرج احد الكتاب والمؤلفين المشاهير في هذا المجال بان من يتعلم الادارة في الفصول الدراسية كمن يحاول تعلم السباحة بمجرد القراءة عنها (٣) .

ومن واقع التجربة فكثيرا ما يفصص طلاب الادارة العامة وادارة الاعمال بانهم لم يجدوا بيئة العمل المناسبة لتطبيق ماتعلموه في الفصول الدراسية وعند مقارنة ماتدعو اليه النظريات مع متطلبات العمل الفعلية يجدون ان دراستهم كانت هدرا للوقت والجهد ومعللين ذلك بالتعقيدات والمتاهات النظرية التي تتميز بها مقررات الدراسة . والبعض الاخر منهم يرد ذلك الى التحجر الفكري والدكتاتورية المنفرطة لكثير من المدراء وصناع القرار الذين تعودوا على نظام اداري معين ويقتفون بكل شك وريبة امام اي تغيير وتطوير خاصة عندما يجلبه الى مواقع العمل خريجو اقسام الادارة معتقدين ان تبني النظريات والافكار الادارية يعد تعكيرا لسير العمل وتهاونا في ضبط وتطبيق النظام وانتقاصا من صلاحياتهم ومسئولياتهم وهم بهذا يحارلون الالحاء البينا بطريقة خاطئة بان الدراسات النظرية في تخصصات الادارة عديمة الجدوى وليس لها من

الاهمية والضرورة ما يبررها وابدز حججهم واكثرها رواجاً هي ان اصحاب المؤهلات في هذا المجال يأتون الى مواقع العمل بنظريات مثالية لتطبيق الواقع او تتناسب مع اهداف العمل فينعكس ذلك على ادائهم الوظيفي ويؤثر سلبا على مستوى انتاجيتهم .

وهناك من يرى ان فقدان التأهيل الاداري الجيد للمدراء واصحاب القرارات المتوج بالشهادات العلمية والبنية على الدراسات النظرية هو السبب وراء ماتعانه كثير من الشركات والمؤسسات التجارية والصناعية وما شاكلها من جمود وانحسار وقلة في الانتاجية كما ونوعا .

ان الآراء والتساؤلات كثيرة ومتنوعة حول الرابطة الحقيقية والتكافؤ المقبول بين الجانب النظري والجانب التطبيقي المطلوب لتنفيذ المهام الادارية وتحسين مستوى الاداء والانتاج . ولكن تلك الآراء يجب الا تقلل من اهمية الدراسة النظرية للادارة بالرغم من انها كانت تمارس بين الاسر، والقبائل . والشعوب حسب تقاليد واحتياجات المجتمعات منذ بزوغ فجر التاريخ لجرد انه تلقى تعاليم وافكار ونظريات حول مواصفات المدير الناجح والادارة الناجحة .

والامر الذي يجب ان نتذكره جميعا هو ان هناك فارقا شاسعا بين النظرية والتطبيق . وبين القول والفعل ، وافضل الخيارات ان نجتمع بين الجانب النظري والجانب التطبيقي على ان نضع في الاعتبار اهمية الممارسة الفعلية في الاعمال الادارية كونها العامل الاساسي في تحسين مستوى الاداء، وكسب الخبرة، وتحقيق الاهداف .

وما يبدو لنا ان القربان بين النظرية والتطبيق لا يزال يفتقد اغلب حلقاته مما



د. فالح عبدالله الغامدي

يستدعي العمل على الموافقة بين الجهود الاكاديمية من ناحية والطموحات والمتطلبات الفعلية للاعمال من ناحية أخرى وبذلك تضمن ان الجهود النظرية لقيت البيئة المناسبة للتطبيق ولم تذهب سدى واسهمت في بناء الهيكل التنموي للمجتمع حسب الامكانيات والموارد المتاحة والاهداف المرسومة وان القطاعات العامة والخاصة المستولة عن البناء والتطوير في كافة المجالات قد استفادت فعلا من النظريات والافكار الاكاديمية وبالنسبة لما ورد من ان مدارس وكليات ادارة الاعمال لاتصنع المدراء فهذا امر لا يجانبه الصواب البتة الا في بعض الاستثناءات فهذه المدارس والكليات لا يمكن لها ان تجعل من كل طلابها مديريين وقاديين ناجحين وكل ما يمكن لها ان تقدمه هو حزمة من النظريات، والافكار، والمبادئ الادارية مصحوبة ببعض المهارات، والادوات، والوسائل التي تساعد على تنفيذ اعمال الادارة حسب مايفضها لهم الاساتذة والخبراء والاستشاريون . وكيفما يستخدمها العمال والموظفون ممن لا يمكن صنع القرار . ومضغون هذا القول ليس استخفافا او انتقاصا من مقررات ادارة الاعمال او المجهودات النظرية والوصفية التي يقوم بها اعضاء هيئة التدريس في فصول الدراسة . ولكن تأكيداً على ان الادارة هي في المقام الاول فن وليس علما . وان فصول الدراسة ليست المكان الافضل لتعلمها واجادتها ولكن ميادين الممارسة وساحات العمل .

ولهذا فليس من المبالغة ان نقول بان مايمكن تسميتههم مدراء تاجحون هم في الحقيقة ولدوا كذلك، وليس من المسلمات ان نرى شخصا صاحب مديرا ناجحا لكونه تخرج في قسم ادارة او ادارة اعمال او لجرد انه تلقى تعاليم وافكار ونظريات حول مواصفات المدير الناجح والادارة الناجحة .

وللحديث بقية حول هذا الموضوع في مقال اخر ان شاء الله .

للمراجع

- 1 - Abernathy, William and Robert Hays, « Managing our Way to Decline » Harvard Business Review, July - August, 1980 .
- 2 - Levitt, Theodore « A Heretcal View & Mangemeut Science » Fortune, December 18, 1978 .
- 3 - Minzberg, Henry, « The Manager's Job, Folklore or Fact » Harvard Business Review, July - August, 1975 .

القيمة السامية لهذا المكون الاداعي كشرط لتجاح هذا العمل. لذلك فاني اجد واستمرار ان علينا ان نطور اسلوبا تقييميا شخصيا لتقدير العمل الاداعي حتى ولو كان ذلك التقدير بصورة رمزية، وماقد يكون ذا اهمية ايضا في سياق هذا الموضوع هو ربط بعض التشابه وسياق بعض اوجه التماثل بين قيمة الاداع الفني البحت وتلك القيمة المادية للعمل الاداعي المعماري، فبالرغم من ان الجانب المعماري جانباً تقنياً منفصلاً، الا ان جانب الاداعي الفني هو جل اساسه وجوهر كيانه. لابل وما قد يكون ذا تأثير سلبي خطير نسبيا هو ما نلاحظه مرارا من اضعاف اهمية اكبر عمل الجانب التقني الهندسي واممال اهمية ذلك المكون الاداعي الفني عندما فقط سيدا اولوياتنا المعمارية بالانديار وسنستمر بمشاهدة امثلة معمارية تفتقر الى اي مكون جمالي فني ذي قيمة حضورية. ولذلك فانه من الضروري وفي خضم معتقك ممارستنا للمهنة عدم تسليان ان لب ما نمارسه من



بقلم: المهندس طارق الحاج

القيمة السامية لهذا المكون الاداعي كشرط لتجاح هذا العمل. لذلك فاني اجد واستمرار ان علينا ان نطور اسلوبا تقييميا شخصيا لتقدير العمل الاداعي حتى ولو كان ذلك التقدير بصورة رمزية، وماقد يكون ذا اهمية ايضا في سياق هذا الموضوع هو ربط بعض التشابه وسياق بعض اوجه التماثل بين قيمة الاداع الفني البحت وتلك القيمة المادية للعمل الاداعي المعماري، فبالرغم من ان الجانب المعماري جانباً تقنياً منفصلاً، الا ان جانب الاداعي الفني هو جل اساسه وجوهر كيانه. لابل وما قد يكون ذا تأثير سلبي خطير نسبيا هو ما نلاحظه مرارا من اضعاف اهمية اكبر عمل الجانب التقني الهندسي واممال اهمية ذلك المكون الاداعي الفني عندما فقط سيدا اولوياتنا المعمارية بالانديار وسنستمر بمشاهدة امثلة معمارية تفتقر الى اي مكون جمالي فني ذي قيمة حضورية. ولذلك فانه من الضروري وفي خضم معتقك ممارستنا للمهنة عدم تسليان ان لب ما نمارسه من

في المضمون الاداعي وكلها تتكاسم اهمية ادراك



افكار
صحيفة

التجربة الرائدة

(ابدى عمدة مدينة لوس انجلوس لاصحاب السمو الملكي الامير بندر بن سلطان بن عبدالعزيز سفير المملكة في واشنطن الإعجاب الشديد بما وصلت اليه المملكة من تطور وتقدم تقني في مجال تحلية المياه المالحة .

ولما كانت مدينة لوس انجلوس تعاني من نقص في المياه فقد رغب عمدتها الاستفادة من الخبرة السعودية في هذا المجال افناء اقامة معرض المملكة بين الاسر - واليوم في مدينة لوس انجلوس .

وتلبية لهذه الرغبة فقد توجه الى الولايات المتحدة الامريكية معالي محافظ المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة الأستاذ عبدالله الغليقة يصحبه عدد من المهندسين السعوديين المتخصصين في مجالات التحلية وتقنياتها للاجتماع مع عدد من الفنين الامريكيين المرتبطين بعدة مدينة لوس انجلوس وتعريفهم بخبرة المملكة في هذا الميدان .

هذا الخبر نشرته صحفنا المحلية قبل ايام واطلع عليه القراء .. بعضهم مر عليه مرور الكرام وبعضه توقف عنده متاملا باناه وهو يسأل : ما معنى هذا الخبر ؟ فامرنا بكل متوفر لديها من وسائل التقنية تريد ان تستفيد من التجربة السعودية في مجال تحلية المياه، وجاء سفير الفريق الاستشاري من المهندسين السعوديين المتخصصين في مجالات التحلية وتقنياتها ليؤكد ان هذه الرغبة من الجانب الامريكي قد لقيت الاهتمام الذي وصل الى مرحلة البدء في المشاورات حول هذا الموضوع للاستفادة من الخبرة السعودية في مجال التقنية .

وهذا تأكيد لاهمية احد الانجازات التنموية التي تحققت في بلادنا، والتقنية المتطورة التي وظفتها هذه الانجازات ليس في خدمة واداء مهماتها الانتاجية، بل وفي اكتساب الخبرة العلمية للمواطن السعودي في مجالات متطورة تقنيا بشكل ادى الى الاستفادة من الخبرات الاجنبية بل وادى ايضا الى ان تصبح الخبرة السعودية في مجالات التنمية المختلفة محل الإعجاب والتقدير، ان درجة الحرص على الاستفادة منها من قبل الدول الشقيقة والصديقة .

فالخبرة السعودية استطاعت ان تؤدي دورها في دول الخليج العربية والدول العربية الأخرى، وان تشارك في صنع القرار على مستوى المنظمات الإقليمية والدولية، وان تحظى باهتمام بعض دول العالم للاستفادة منها، في تنفيذ بعض المشاريع التنموية في تلك الدول .. خاصة وان الدولة تحرص دوما على توفير صلة التعاون مع الدول الأخرى، وبطولة هذا التعاون خدمة المجتمع الدولي بما يساهم في تقدم الانسان وخدمة الحضارة .

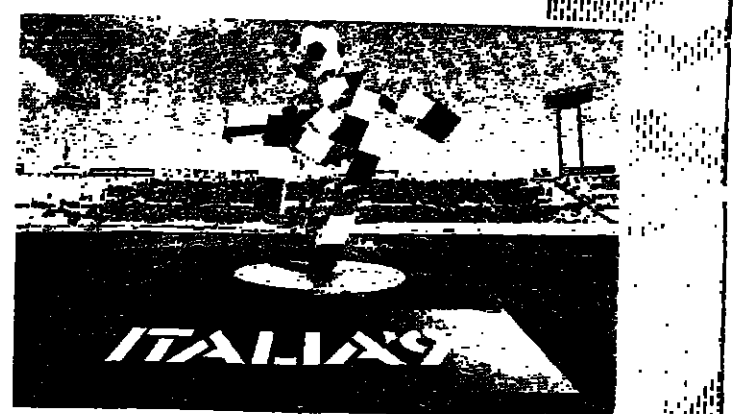
وما وصلت اليه مشاريع التحلية في بلادنا هو إحدى ثمار خطط التنمية الطموحة التي تنفذها الدولة، والتي شملت كل المجالات، وامتدت الى كل رقعة في بلادنا الغالية .. لتبرز شامخة للعالم وتؤكد نهضتها وازدهار بلادنا، وسيرنا الدؤوب بخطى وثقة ورأسخة .. في طريق التقدم والبناء .

ان التجربة التنموية السعودية .. تجربة فريدة ورائدة .. استطاعت ان تحقق في سنوات قليلة ما لم يتحقق في دول أخرى خلال عقود طويلة من الزمن، فلا غروية بعد ذلك ان تطلب الدول الأخرى الاستفادة من التجربة التنموية السعودية سواء في مجال تحلية المياه او في المجالات الأخرى التي قطعت فيها المملكة اشواطاً كبيرة ولله الحمد .

صور وحكايات

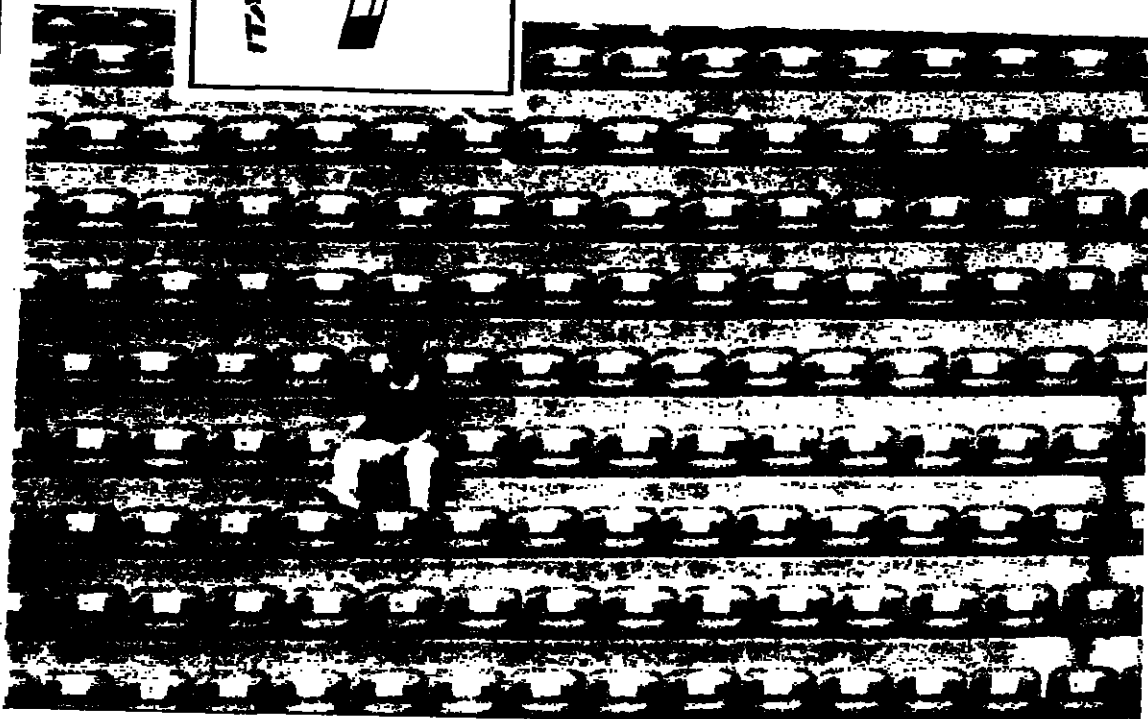


بإنتهاء مباريات الليلة يكون العالم قد استمتع بما حفلت به مباريات المرحلة الاولى للفرق الاربع والعشرين المشاركة في المونديال الرابع عشر في ضيافة ايطاليا ٩٠ ويسر اليوم ان تستعرض بعض احداث المرحلة الاولى من خلال الصور مع قليل من التعليق عليها.



ايطاليا ٩٠

متابعة - عبدالله فرحة



وحيد < يجلس وحيدا متابعاً إحدى المباريات في كأس العالم (بلجيكا، كوريا) ترى هل ترغب في مشاهدة مباراة متفردا



سقوط
بهدف

وقاية من الشمس



حارس المرمى البلجيكي ميشيل برودهام، يرتدي النظارات الشمسية وطالب الاتحاد الدولي بأن يسمح لحراس المرمى بارتدائها نظاراتهم اشعة الشمس أثناء سير المباراة ولكن المحاولات تكررت.



ضربة جزاء

ضربة جزاء للأوروغواي مهنددة ومعهما تبحر امل الفوز على اسبانيا وانتهى اللقاء بدون اهداف.

مدينة حرب

مقاتلان لبنانيان يتابعان بشغف إحدى مباريات كأس العالم عبر جهاز التلفزيون بعد ان تم وضعه على دبابه في بيروت الشرقية. وهم تمنى ان يستمر كأس العالم بشكل دائم حتى تتوقف الحرب الطاحنة للابد وتعود الحياة الى ارجاء لبنان.



الى الخارج



اثنان لواحد



السان الحجاره

محاكمة لسان الحجاره الذين استخدموا ايضا الزجاجات الفارغة

منعاً
للشغب

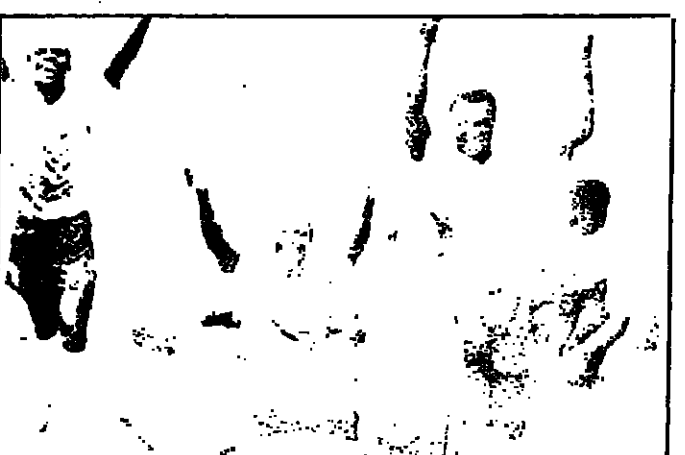
يتواجد هذا الكلب في الملاعب



الساميا البرازيلية لم

راقب نفسك

تعايير الفرع التي تتبنا اللاعب عقب تسجيله الهدف في مرمر الخصم لا يمكن وصفها بشكل دقيق ويمكن لك عزيزي القارئ ان تتخيل نفسك أثناء تسجيل لاعب المفضل هذا كهدف هي معايير فرحة.. هل تتذكر.. جاول- اما اللاعبون فهذه بعض من نماذج هل بعد التسجيل مباشرة.. لا تنس ملاحظة ردود الفعل على وجه لاعب الفريق الخصم ايضا من خلال الصورة.



June 2nd

بعض المشجعين الآن مقيدون بالاسلح
ثناء دخولهم محكمة ميلانو لحاكمهم بعد
القاء القبض عليهم بسبب الاشتباكات مع
رجال الشرطة الإيطالية.



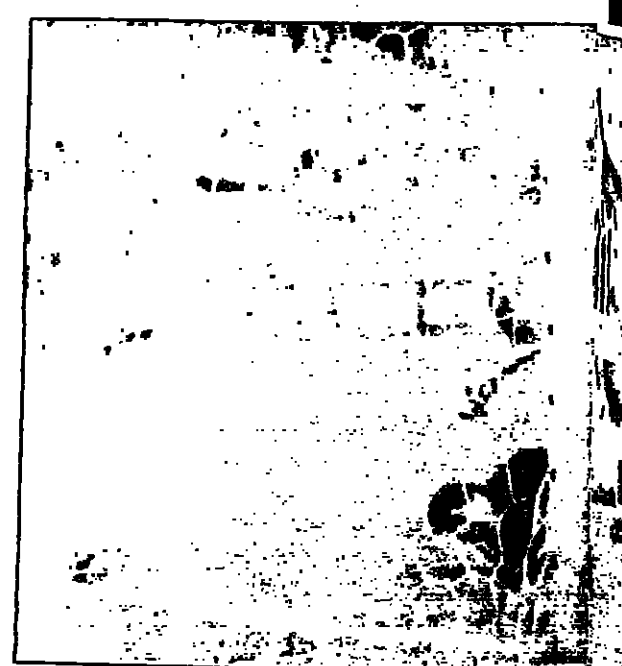
□□□□
 غونزاليس الاسباتي يسجل
 اول هاتريك في المونتيفال الرابع
 عشر (ثلاثة اهداف في مباراة
 واحدة) والاهداف سجلها في
 المرعى الكوري.



تمرین

جاء

افراد المنتخب العربي المصري
اتناء التدريبات الجادة استعدادا
للاقاء المنتخب الانجليزي مساء
اليوم لحسم امر التأهل
بين فرق المجموعة.



الرؤيصة

احتج الآن رغم ولوج الكرة في المرمى الكوستاريكي.



اصحاب التاكسي في ايطاليا يرفعون الاعلام ابتهاجا بالحضور العالمي

93-21-00000



ممنوع المرور

کتابخانه احمدیہ

باستن وريكارد الهولنديان في سباق المسافات البعيدة للكرة الإليرندية

يعتقد الفريق ث أو عربي.
ويخلف منتخب المصيري
مباراة صعبة للغاية امام المنتخب
الانجليزي الذي يسعى هو الآخر
جاهدا للفوز بتقوية اللقاء والفرق
الرابعة يكسب المباراة فان مسألة
الانتقال للمرحلة الثانية تعتبر مضمونة
اما في حالة التعادل فان الامر يحتاج
الى اجراء القرعة وبالتالي فلهذه من
المتوقع ان تقدم الفرق المنافسة مرة
جديدة امام بقية الفرق اللاتينية الحنر
والتراجع الى الخطوط الخلفية تحصينا
وهربا من بلوغ هدف يصعب
توضيحه.

الانجليزي والذي سجل ١٣٠ هدفا في ثلاثة مواسم الضغط على كريسس ولدى ويعطي قولاً بنبينا القريب . ومن المتوقع ان يستغل المهاجم جولي لينيكس صاحب هدف فريقي في مرعى ايرلندا وكاس العالم عام ١٩٨٦ للفناء من اصليه في اصعب القدم ليشتري في البراءة . وستكون فترة لينيكس على التصويب في المرعى حساسه في اول مباراة لانجلترا مع مصر في هذه البطولة اذ هو كان من الصعب فتح غفرت كما هو متوقع في دفاع مصر المتحسد . وكان قلب الدفاع هنري وزي وراء صعود قلب الدفاع اذ لم يدخل في مرعى مصر سوى هدف واحد مما يقيد برهنا جولي على مدى التقدم الذي احزنته دول شمال افريقيا وصولا الى المستوي

بداً لغني/حسام حمن/ اسلمة
 (الذي) أحد الكس
 البيرقان الأخوان مولندا
 البرندا فيصعل أن كس رحلة الجود
 الجموعة الاسلمة عندما تلقائين
 مساء اليوم الحخين في محاولة
 صصودو أن الدور الثاني لكاس العالم
 ويعتبره شريطة لعب مباراة
 جومية من أجل تحقيق الفوز الثاني
 الفوز الثاني للصعود الدور الثاني
 وبعد سلسلة من التعادلات أصبح
 صيد كل من المنتخبين الأزعة نظائين
 التسوي في فارق الأهداف
 وربما كان التعادل بين الصعود إلى
 الدور الثاني شريطة أن تسفر مباراة
 المنتخبين المصري والعراقي وانجلترا في
 البراري عن فوز أحد الفريقين
 وقل لو يبينهاك مرب مولندا عليك
 تسدب الفوز الثاني تبرك أنك
 تستخدمه الفوز الثاني لأن منتخب
 المنتخب

فازت البرازيل على اسكوكتلدا ٥/١
أسس الإريهام يهدف احزبه مولر في
التيقنية ٨٢ من البرازية في المجموعة
الثلاثة اكاس الحاحم
وكان قد بدا ان المباراة مستنتية
باعتقال البرازيليين بدون اهداف حتى جاء
اللاعب الجيد مولر ليحرز الهدف في
مسافة قصيرة
ويهذا الوقت يصل رصيد البرازيل الى
٦ نقاط لتتصدر المجموعة بأعلى عدد
مكثمن من النقاط وضعت بقاها في
اللون للذين التفتوا بالمطلوب وقد تغلب
البرازيتيين يوم الاحد القادم
وبهزيمة اسكوكتلدا واحتل المركز
الثالث برصيد ثمانية عشر نقطة
التي وصل رصيدها الى اربع نقاط
وتلازم امام اسكوكتلدا فرصة
للمصود الى الدور الثاني لكون المرة
التي تحقق فيها ذلك الى ٧
محاولات

مساء اليوم الخميس ٤ ميارت في
ثلاثة منافسات الدور الاول لبطولة كأس
العالم لكرة القدم المقامة حاليا بقطر
وذلك بفنسية المجموعات في
والسندس .
وتلقت بلجيكا مع اسبانيا وكوريا
الجنوبية مع الازورجواي في المجموعة
الخامسة فيما يتنازل المنتخب العربي
الصربي مع إنجلترا وهولندا مع ايرلندا
في المجموعة السادسة .
اسبانيا تحصد افضل الفرق في
المجموعة الخامسة بعد بلجيكا التي
ضمنت الصعود الى الدور الثاني
لبطولة برصيد ٣ نقاط حيث ان اسبانيا
لها ٣ نقاط من تعادل سلبي مع
الازورجواي وفوز على كوريا الجنوبية
١/٣
وتحتاج اسبانيا في لقاءها مع بلجيكا
الى التعادل للحصول على نقطة تؤهلها
لصعود الى الدور الثاني وتعلم ايضا
في الفوز حيث تتصدر مجموعته
وبتفكيره فقد استعدت جيدا لهذه
المباراة المصرية لتحقيق هذا الامل
بلجيكا استسلمت هذه المباراة ماصعب

تأملت كوستاريكا في اول مشاركة لها في نهائيات كأس العالم الى الدور الثاني للمناسبة بعد فوزها على السويد ١/٢ مساء امس الاربعاء في جنوى في ختام مباريات المجموعة الثالثة.

وبعدما تقطعت السويد ١/٠ في الشوط الاول تمكنت كوستاريكا من قلب النتيجة في الشوط الثاني بعد دخول مفورود فاجال الكيفين فلوريس الهدف الاول ثم سجل مفورود بعد الفوز.

وستلعب كوستاريكا في الدور الثاني امام تشيكوسلوفاكيا السبت المقبل في باري في حين خرجت السويد بعد ٣ هزائم متتالية امام البرازيل واسبكتوتا وكوستاريكا.

وفي ملهى الترتيب النهائي للمجموعة الثالثة في مونديال ايطاليا بعد فوز البرازيل على اسكتلدا ١/٠ في تورينو وكوستاريكا على السويد ١/٢ في جنوى امس الاربعاء في ختام مباريات المجموعة في الدور الاول لمونديال ايطاليا.

المنتخب	ل	ف	ت	خ	ل	ع	ن
الإسرائيلي	٣	٢	١	-	٤	١	٦
كوسوفو	٣	٢	-	١	٣	٢	٤
السلوفاكية	٣	١	-	٢	٢	٣	٤
السويد	٣	-	-	٣	٣	٦	-

وصعدت البرازيل وكوستاريكا الى الدور الثاني

● يعلن ديوان المظالم عن رغبتة في استئجار مبنى في مدينة الدمام ليقيم مركزا لفرعها بالقسم الشرقية على أن تتوفر في المبنى الشروط التالية :

١- أن لا يقل عدد الغرف عن ثلاثين غرفة وجميع المرافق

٢- وجود ملا يقل عن أربع صالات هذا الملاحق.

٣- أن يتسع القاعة لا لأقل عن ٣٠ سارية

٤- تكون مسافة الصالات من ٥ × ٤ متر

٥- أن يكون موضع المبنى على شارع رئيسي وتربطها من الدوائر الحكومية

فعل كل من يوجد لديه رابط طبقا للمواصفات المذكورة يتقدم بمواضحه به

جميع مواصفات الدار المطلوبة وذلك داخل طرف مستقيم أو فرع ديوان المظالم بالدمام

وأخرى طبقا لتعليمات المظالم وبم أن الإزعاج المرافق هو ١٤٧٠/١٢/٢٠

تعلن وزارة الإعلام عن تقديم طلبات المناقصة رقم ١٤٧٠/١٢/٢٠

التعليق الاتباعي الجديد لدية الرياض ومواضحهها إلى يوم الاثنين ١٤٧١/١/١٠- الموافق

١٤٧١/١/١٠- الموافق

وتعلن وزارة التعليم:

اسكتن الامتحان في الامتحان في المبحث الاول بام الحما والثلثة بطريق صليوب

حسب الشروط المعدله لهذا الغرض بموجب البيانات التالية :

١- بام الثالثة ٤٦/أ/١

٢- اسم جهة التطوير/الادارة / قوات الامن الخاصة

٣- اسم المناقصة /غرفها : تاجر وشتميل الاسواق الخاصة بغرض سكن قوات الامن

الخاصة بام الحما بطريق صليوب بالرياض

٤- قيمة ومقتضى المزايدة (١٠٠٠) الف ريال فقط غير قابلة للدو الا في حالة الغاء الزايدة

قبل فتح المظاريف:

٥- سكن بام الشروط وتقديم العروض : الادارة العامة للامداد والتوزيع والاسكان/

ادارة العقيد والشرطة بقيادة القوات بام الحما.

٦- آخر موعد لتقديم العروض بام الترتيب الموافق ١٤٧٠/١٢/٢٤

٧- موعد فتح المظاريف بام الثلاثاء الموافق ١٤٧١/١/٢٥

٨- عدد العقد ثلاث سنوات

٩- ملاحظة : يجب على المتقدم ارفاق مايليت قدرته على القيام بالعمل من التواحي الفنية

والمالية وكذلك ارفاق الترخيص اللازم وشهادة الخبرة في مجال التجاري وشهادة انتساب

إلى بام التعليم لهذه العملية لتقديم صورة من النسخ الجارية وشهادة انتساب

لوزارة التعليم والاسكان الى المعلن وكذلك شهادة قدرته وخل من قبل خسان بام ابتدائي

بقيمة ١/١ من الارزاق : قبل العروض داخل طرف مستقيم والمقسم الاحمر بلسم كذا

تحت امانة الخاصة بوزارة الادارة والاعداد والمواصلات ، واه .و.ه .تصهف .

● تعلن إدارة المنطقة الشرقية للبريد عن فقدان استمارات السيارات التالية

- ١ - جيب تويوتا مصنف ك/٨٢ رقم اللوحة ٢٨٢٤٦٦ خصوصي السعودية
- ٢ - تويوتا هيلوكس م/٨٤ رقم اللوحة ٢٧٧٧٦٦ نقل السعودية.
- ٣ - تويوتا هيلوكس م/٨٤ رقم اللوحة ٢٧٧٧٦٦ نقل السعودية

وترجو من يدهانها يسلمها مشكرا إلى إدارة المنطقة الشرقية للبريد بالعام والادارة
من المنطقة الشرقية. دة الحفة...

تتلخ جامعة الملك فهد عن حاجتها لعدد متفرق من الشقق في ط ٣ من مدينة الدمام أو الخبر أو الزاوية وذلك لتمكن الطالبات من الالتحاق بالدراسة الجامعية في مدينة الخبر أو الدمام وتقدم اليه إدارة الإسكان بالجامعة بطلباً خاصاً، غرضه فتح بيوت من تاربيتها ١٠١١/١٠/١١ على أن يوقع مدير الإدارة العامة والتعليم صور مسجلة بالآلة (الآلة) ومصرية من رخصة الجامعة

٣ - تل إدارة التعليم يتأكد من حاجتها إلى مبنى مناسب يمكن مقرا لخدمة / سعيد بن صالح الوجه في موقع مناسب من قبل النقل المحدود توفير الحريق التالية

١ - عدد الغرف ٢٠ موقع لائق سلامة الغرفة من ٢٤

٢ - عدد متسع وغرفتين واحدة للمطبخ والاخرى المختبر فاسل كل واحدة ٨ م ٨

٣ - عدد ٤ دورات مياه مجهزة بصفوفات أطراف الفيلات وتعمل بصورة جيدة و ٢ حنفية وضوء

٤ - يكون إثنين من الخدمات لجميع الغرف فيلا للإضاءة والتلفونية والدخان وإكل عريضة سفك ومزود حار باردي وتبليطات ومضادة بمصافي الفريست ومزود بالماء والكهرباء ويحتوي على خزائين سفلي وطوي ويؤمنو الماء وان يكون المبنى الجاني للاستعمال

[illegible]

قبول وفتح عروض المنافسة الموضحة ادناه :

- تأجيل قبول وفتح عروض المنافسة الموضحة أدناه :
- ١ - اسم المنافسة : توريد الملابس العسكرية
- ٢ - قيمة المفاضلات :
- ٣ - اسم الجهة الملتزمة بتقديم العروض - قيادة القوات الجوية الريفيش -
- أدارا القادر والتشريات - خدمة المتخصصات - شارع المطار القديم.
- ٤ - لقم تأجيل موعد تقديم العطاءات والمطابق للآخر في الساعة العاشرة بالتوقيت الزوالي من صباح يوم (السبت) الموافق ١٤١٠/١٢/٢٩ بدلاً من يوم السبت الموافق ١٤١٠/١١/٢٣
- ٥ - الضمان البدائي ١/١
- ٦ - المنافسة قابلة للتجزئة
- ٧ - الإضطلاع للصناعة الوطنية . والسلام عليكم...

● تتلخص الرسالة العلمية لجمعية الشبيبة عن /تاجلج/ موعد تقديم العروض وفتح
المظليل للشاحرين التالية :

١ - مشروع تنفيذ غرفة العمليات بمستشفى الطب الريفي بالرياض
٢ - مشروع تنفيذ ابروشا ببنادي التالف بالجبيل

آخر موعد لقبول العطاء هو الثلاثاء الموافق ١٤١١/٣/٢٢هـ لاشروع تنفيذ غرفة
العمليات بمستشفى الطب الريفي وبيع الابرياشا الموافق ١٤١١/٣/٢٢هـ بالنسبة
لمشروع تنفيذ مبروشا الابرياشا ببنادي التالف بالجبيل.

وسيسكن فتح المظليل في تمام الساعة العاشرة من صباح اليوم التالي من تقديم عطاء
كل مشروع، ويضاف التكلفة....

ترغب إدارة مستشفى الخبر الحكومي نقل مركز صحي الخبر الشمالي من موقعه الحالي لكي يتوسط المنطقة التي يضمها المركز والموقع المطلوب استئجاره محدد على الشكل التالي

١٦ - مابين شارع ١٦ جنوبا حتى شارع ٢٤ شمالا وشارع بندر غربا وحتى شارع الملك خالد

مواصفات المبنى المطلوب . ان يكون مسلح وجديد لا يقل عن ١٢ غرفة من يوجد لديه
الذي الطالب يرغب تناحس عليه مراجعة لادارة مستشفى . الذين الحكوم

● **تعلن الآلة العامة لقصور الضيافة الحكومية** عن رغبتها في طرح علية صيانة الحادقن وريش ميدياات الحادقن مع قصور الضيافة الحكومية في مناسبات عامة فعل الصيانة الخلل في هذه المناسبات مراجعة قصور الآلةار بالبرايض او فرعها بغير الحصول على نسخة من الشروط والمواصفات نظهر مبلغ مئتي ريل ٢٠٠ للنسخة الواحدة. ثم تقديم عرضه داخل ظرف مغتم بالشعم الاحمر ومغتم باسم مدير الآلةار العامة لقصور الضيافة الحكومية.

يشترط على المتقدم اذلا صورية عن السجل التجاري وشهادة الاشراق في العرفة التجارية وشهادة سيرة الزكاة والخل وشهادة الجاهل بالبراف ١٨ من عرفة ساري المفعول مدة ثلاثة شهور علما بان اخر موعد لتقديم الطعانات هو نهاية دوام يوم السبت الموافق ١٢/٢٢/١٤١٠هـ وستقبل الطعاري في تمام العرفة العاضرة من صباح يوم الاحد الموافق ١٣/٢٢/١٤١٠هـ واذ الموافق ١٤١٠هـ

١٠ تحليل أدارة إرفاق ومساجيد منطقة الحبيدية الختورة عن منافسة مسيحية ونظافة (٤٠) اربعين جامعا ومسجدا وأدبية الختورة وذلك أدلة ثلاث سنوات فعل الشركات والمؤسسات المتخصصة في العمل المسيحية والنظافة الدينية السخيل في المنافسة مرابحة أدارة إرفاق ومساجيد منطقة الحبيدية الختورة الحاصل للعلم في الشرب والمواسلات قابل مبلغ (٥٠٠) خمسمائة ريال وتوقيع المطالبات داخل مكتب مدير الشرب والبيع وقضيل مفضل عتيبي ساري المفضل والذول اربعة ايامه وصورة عن شهادة تسديد الزكاة والفصل وصورة منهذاهة المطالبات بالدفعة الختورة وصورة عن السجل التجاري مع ايضاح سابقة الاعمال الحكومية في هذا المجال ان وجدت.

١١ قد تخذت اشراف لتوقيع المطالبات مع السيت ١٤١٠/٧٢/٢٢

١٢ توقيع ام القرى ومعهذا فتح الختريف معن الوالي اشراف ١٤١٠/٧٢/٢٢

١٣ اذ اصبحت حاصلة انه في اواسل مندوب عن الشركة او المؤسسة لحضور جلسة فتح المطالبات ان يكن بتوقيضه ساري مسعد من الرقعة التجارية.

■ تعلن مصلحة المياه والصرف الصحي للمنطقة الشرقية عن انها خدعت المتعاقد لاجيد باي فليبيتي الجنسية جواز سفر رقم ٣٨٤٢٢٢ صادر بتاريخ ١٩٨٧/١١/٢٢ ولها فليبيتي فيفيد من العمل اعتبارا من ١٤٠١/١٢/٢٥ اذ فعل من لديه اي مطالبة على المذكور مراجعة ادارة شؤون المواطنين بالادارة العامة للمصلحة في موعد انصاف عشرة ايام من تاريخ نشر الاعلان والمصلحة اذ تعلن ذلك لتخلي مسؤوليتها عن اي مطالبة ترد بعد ذلك.

تعلن وزارة المعارف من رغبتهما في بيع سيارات واثلاث مرنوع جيب والموجود بمبنى كلية التربية الرياضية المتوسطة بالرياض بالذات العتيق وذلك بعد عمر يوم الاربعمائة الموافق ١٤١٠/١٢/٣٦ هـ بمقر الكلية المتوسطة التربية الرياضية بالرياض ويشترط على من يوسله على الحضور دفع القيمة نقداً عن مبلغ ٢ الاف ريال كضمان لاخلاء المكان من الاشياء المزينة في يومها عن دفع القيمة نقداً او اقساما

مؤسسة تعليمية رائدة

مراجعة إلى مذرتين تخصص
لغة الإنجليزية
الشروط مؤهل جامعي، أخوة لا تقل عن
خمسة سنوات في مجال التدريس (يفضل خبرة
في تعليم الكبار)، إقامة طلبة لا تقل
عن خمس في نفس الكفالة، الإحالة
إرشاد الدولة الأردنية وفي الهاتف
على العنوان التالي:

